



《董事講堂》董事會重大決策系列二：企業接班的傳與承

「誰是企業下一個接班人？」這是全球頂尖企業董事會每年開會都必須討論的議題，重要性僅次於領導者是否適任。無論是國際企業或中、小企業，大體而言對接班人制度有需求、沒方法。參照成功接班的企業經驗，以奇異（GE）前執行長傑克·威爾許（Jack Welch）為例，從選定接班人，到交棒給傑佛瑞·伊梅特（Jeffrey Immelt），前後共花費 36 年心血；而印表機大廠全錄（Xerox）轉移大權也醞釀 10 年之久。由此可見，接班人制度從規畫、建立到執行完畢，絕非一朝半夕的任務。

根據相關研究顯示，全球備受推崇的企業接班都能緊扣策略目標，規畫系統性的「領導力職能模型」以辨識出人選，輔以專業顧問諮詢提供甄選、訓練、評量、獎酬機制，才能創造出企業接班人制度。

「偉大公司的創辦人是造鐘，而非報時」，一家偉大的企業要能夠屹立不倒，永續發展，並非僅靠自己的一己之力，如何交好棒，接好球，將是每一個企業治理上最重要也最不能忽視的課題！

- 課程時間：2016 年 7 月 5 日(二)18:30~21:30
- 課程地點：集思北科大會議中心 西特廳（台北市忠孝東路 3 段 197 號旁 億光大樓 2 樓）
- 議程：

時間	講堂議程	講師
18:00-18:30	報到領取資料	
18:30-18:50	致詞與引言	台灣董事學會理事長 許士軍
18:50-19:40	【企業接班的傳與承】	台灣經濟研究院院長 / 台灣大學經濟系教授 林建甫
19:40-20:30	企業接班實務案例分享	資誠聯合會計師事務所營運長 郭宗銘
20:30-21:00	問題點評	
21:00-21:30	Q & A	
21:30	結論&賦歸	

※ 主辦單位保留變更議程表與講師之權利，課程詳細資訊請至官方網站查詢。

※ 本課程經向臺灣證券交易所及中華民國證券櫃檯買賣中心申請董監事進修時數 3 小時認證。

- 講堂特色：
 - 名師傳承 - 名師開講，解析相關理論與框架。
 - 實務分享 - 企業家分享成功心法，傾囊相授。
 - 交流平臺 - 會前後聯誼成為董事們持續交流實務之機會。
- 招生對象：
 - 企業一代、二代、企業接班人
 - 董事會成員（含家族董事、獨立董事、法人董事、外資董事）、家族股東成員
 - 專業經理人、對此議題有興趣之人士



台灣董事學會

Taiwan Institute of Directors

〈董事會重大決策系列二：企業接班的傳與承〉報名表

- 時間：2016 年 7 月 5 日(二)18:30~21:30
- 地點：集思北科大會議中心 西特廳 (台北市忠孝東路 3 段 197 號旁 億光大樓 2 樓)
- 報名方式：傳真報名 02 2758 0931

線上報名：<http://twiod.org/2016-06-twiod-event-application>

- ☐ 一般學員收費 NT\$ 3,000 元/人。 **105/6/17 前報名，早鳥優惠價：NT\$ 2,500 元/人。**
- ☐ 台灣董事學會會員獨享優惠 NT\$ 1,500 元/人。(已完成 105 年度會費繳納者)
- ☐ 合作單位優惠 NT\$ 2,500 元/人。
- ☐ 兩人以上團報享九折優惠 NT\$ 2,700 元/人。 (以上費用含教材、輕食、董事會評論專刊乙本)

*聯絡人		*聯絡電話	
*公司名稱		*統一編號	
*電子信箱	(字跡請端整，以便寄發報名確認信)		
*收件地址	□□□□□□		
*身份別	<input type="checkbox"/> 台灣董事學會會員 <input type="checkbox"/> 政府機關 <input type="checkbox"/> 學術研究 <input type="checkbox"/> 企業校友聯誼 <input type="checkbox"/> 公協學會 <input type="checkbox"/> 合作單位_____ <input type="checkbox"/> 其他		

參加者姓名	單位名稱	職稱	聯絡電話	郵件信箱

繳費方式	發票抬頭： <input type="checkbox"/> 同聯絡人公司名稱 <input type="checkbox"/> _____ <input type="checkbox"/> 統一編號：_____
	郵寄地址： <input type="checkbox"/> 同收件地址 <input type="checkbox"/> _____ <input type="checkbox"/> 收件人：_____
	<input type="checkbox"/> 匯款(ATM)：國泰世華銀行世貿分行 (代號：013) · 帳號：065-03-500602-2 匯款帳號末 5 碼：_____ (*請將轉帳收據傳真至課務組**)
	<input type="checkbox"/> 劃線支票：抬頭/戶名：台灣董事學會。 郵寄地址：11051 台北市基隆路一段 432 號 10 樓之 6 會計組收

■注意事項

- 主辦單位保留各課程開班與否及課程時間、老師異動之權利。因故未能開班上課，全額退還已繳費用。
- 為使報名手續順暢，*號者，請務必填寫完整，謝謝。
- 因課程前置作業繁複，故於預定開課日前五日接受已繳費欲取消報名之學員申請，請以電話或書面通知原接洽之服務人員，將退還 80% 的原報名繳費金額。若開課當日未出席課程恕無法退費。
- 為執行個人資料保護法之精神，以下選項請擇一勾選：
 - ☐ 本人同意本報名表內之資訊供作貴學會未來辦理相關推動活動使用
 - ☐ 本人僅同意本報名表內之資訊作為本次活動使用，不得另作他用。

課程諮詢：課務組 event@twiod.org 專線：02 2758 0889、2758 0780 | 傳真：02 2758 0931