

2015

掌門人系列培訓課程



台灣董事學會
Taiwan Institute of Directors

董事會評論
THE BOD REVIEW

招生簡章



緣起

世代接班潮來臨，企業面臨接班與轉型問題，家族企業經營者該如何面對並解決傳承問題？如何凝聚家族共識，家業繼續輝煌保存家族利益與財富？

台灣企業家目前對於掌門人治理議題陌生，掌門人之重大決策(如分家/不分家)、對家族治理制度與操作沒有完整的認識、接班人之選擇、遇重大交易事件之挑選專業夥伴及管控風險、家族財富傳承機制之設置、及發揮家族影響力從事公益慈善或社會企業，以回饋社會等。

由於現有理論與學術研究無法協助華人企業家及家族成員解決現實問題，坊間專家又僅提供技術面針對性工具，無法協助企業家先做正確的決策。

台灣董事學會率先統籌學界與實務界經驗，舉辦『掌門人培訓課程』。前次結合麥肯錫(McKinsey)、瑞士信貸(Credit Suisse)、美商韜睿惠悅(Towers Watson)、安侯建業(KPMG)等國際專業機構推出家族治理課程後，頗受好評，決定再結合國際專業機構及知名學者推出系列課程。

課程特色

- 華人區及台灣區首次為掌門人設計家族治理課程
- 結合實務與理論切合台灣本土應用與問題
- 引入國際知識與資源
- 具體個案介紹與實做
- 小組討論激盪共發智慧
- 在私密的環境中、運用共同智慧解決個人實務問題
- 教材與內容具實務之立即可操作性

課程好處

- 目標受眾與議題聚焦
- 出席學員為家族成員
- 針對家族之特定性主題進行探討
- 在私密的環境中、運用共同智慧解決個人實務問題
- 教材與內容具實務之立即可操作性
- 原創「家族傳承」領導品牌課程為您找到最好的方案

招生對象（採審核制、僅限企業家）：

- 企業創始人、企業一代
- 企業掌門人
- 企業接班人
- 上市櫃家族成員

課程簡介

課程分六講，每一講兩階段進行，每一階段討論一個案，邀請名師提綱及個案背景介紹、會中分組個案討論及問題集結，最後邀請國際機構進行個案相關之專題報告、答問及講評，作為課程之總結。



課程規劃

上課日期：7/3、7/17、7/31、8/7、8/21、9/4

上課時間：晚上 6:00~9:30，共計 3 小時（6:00~6:30 報到領資料）

7/3(五)第一講：掌門人決策	7/17(五)第二講：人才接班	7/31(五)第三講：家族治理
● 掌門人重大決策 戰略分析及分家決策 董事會管理 課程結構簡介 ● 主持學者 導師：許士軍 教授 講師：蔡鴻青 博士 ● 國際專業機構	● 接班決策樹 人才盤點與接班人選擇 接班人養成能力、態度 接班階段及接班模式 接班團隊與梯次團隊管理 變革管理 激勵機制與新合夥人制度 ● 主持學者 政治大學 于卓民 教授 ● 國際專業機構	● 基本介紹 重大決策：分家決策樹+傳承矩陣 家族治理制度 家族糾紛 家族憲法與家族會議 家族控股機制 ● 主持學者 香港中文大學 鄭宏泰 教授 ● 國際專業機構
8/7(五)第四講：重大交易	8/21(五)第五講：財富傳承	9/4(五)第六講：社會關係
● 策略、商業模式與重大交易介紹 生態圈介紹 重大事件與風險管理 專業夥伴 ● 主持學者 北京大學 巫和懋 教授 ● 國際專業機構	● 全方位傳承 家族辦公室 基金會 家族控股架構 家族財富審計 ● 主持學者 SMU 許茵妮 教授 ● 國際專業機構	● 全方位關係管理 影響力投資及社會企業 公益慈善與社會回饋 社會資本傳承 ● 主持學者 政治大學 徐小波 教授 ● 企業掌門人

※主辦單位保留變更議程表與講師之權利，內容以當天議程表為準，議程表變更恕不另行通知。

※課程詳細資訊請至官方網站查詢：<http://www.twiod.org/2015-ceotraining>

課程人數：30-50 人(小班制)

上課地點：台灣大學管理學院一館 3 樓一玉山廳個案教室(大安區羅斯福路四段 1 號)

課程收費辦法

■ 原 價：NT\$50,000/人

■ 早鳥優惠：NT\$45,000/人 ~ 即日起至 104/06/19 止

■ 台灣董事學會會員：NT\$35,000/人(已完成 103 年度會費繳納之會員，方可享有此優惠)

※以上費用包含課程教材、點心費用。報名課程另享有董事會評論暨家族治理評論雙刊號一年份。

報名流程

1. 填妥報名表各項資料以 email 或傳真回傳至課務小組。
2. 確認收到報名表，進行資格審核。
3. 報名後一週內，將以電子郵件通知審核結果。(請留意是否收到通知函)
4. 通過資格審核者，課務組將提供課程費用繳納資訊。
5. 完成費用繳納後，請以 email 或傳真方式提供相關繳費資訊。
6. 確認匯入款項，將以 email 通知完成報名手續；開課前三日寄發出行前通知函。



掌門人系列培訓課程報名表

■報名方式：填寫完成後，請 e-mail 或傳真至 (02)2758 0931。於一週內以電子郵件確認您的報名。

■報名時間：即日起～開始接受報名。席次有限，請提早完成報名

★原價：NT\$50,000 元	
☐ 早鳥優惠	優惠價 NT\$ 45,000 元/人 ~ 即日起至 2015/06/19
☐ 會員優惠	NT\$ 35,000 元/人 (已完成 103 年度會費繳納之會員，方可享有此優惠)
※報名課程享有：董事會評論暨家族治理評論雙刊號一年份。	

報名資料- 請務必填寫完整，以利資格審核

聯 絡 人		聯絡電話	
公司名稱		統一編號	
電子信箱			
聯絡地址	□□□ □□		

報名資料-1

姓 名		性別	☐ 男 ☐ 女	職稱	
電 話	(公)	(行動)			
電子信箱					
聯絡地址	□□□ □□				
身 份 別	☐ 企業創始人 ☐ 企業掌門人 ☐ 企業二代 ☐ 家族成員 ☐ 企業接班人				

報名資料-2

姓 名		性別	☐ 男 ☐ 女	職稱	
電 話	(公)	(行動)			
電子信箱					
聯絡地址	□□□ □□				
身 份 別	☐ 企業創始人 ☐ 企業掌門人 ☐ 企業二代 ☐ 家族成員 ☐ 企業接班人				

注意事項

- 完成報名繳費後，因個人因素不能出席者，可申請退費，於開課前 7 日提出者，將退還繳交費用 70%；至開課前 3 日提出退費申請者，即可退還繳交費用 50%；其餘恕不接受退費申請。
- 主辦單位保留講師、議題內容、場地等變動權利。若因天候等不可抗力因素，主辦單位保留改期權利。

若您有任何課程相關問題，歡迎電洽課務組，謝謝您！

報名專線：+886 2 2758 0889 | 2758 0780

報名傳真：+886 2 2758 0931

電子信箱：event@twiod.org